

## COMUNICATO STAMPA

**GRUPPO BANCARIO MEDIOLANUM**  
Risultati 2025**• Utile record di € 1,24 miliardi nel 2025, +11% rispetto al 2024**

- **UTILE NETTO: € 1,24 MILIARDI**
- **MASSE AMMINISTRATE: € 155,80 MILIARDI**
- **PROPOSTA DIVIDENDO 2025: € 1,25 PER AZIONE**
- **BONUS STRAORDINARIO DI € 2.000 A DIPENDENTI E FAMILY BANKER**
- **S&P GLOBAL RATINGS CONFERMA RATING BBB+/A-2 - OUTLOOK DA STABILE A POSITIVO**

Il Consiglio di Amministrazione di Banca Mediolanum S.p.A., riunitosi oggi, ha approvato i risultati economici consolidati del Gruppo Mediolanum al 31 dicembre 2025.

Sono stati inoltre approvati i risultati economici di Banca Mediolanum, grazie ai quali il Consiglio d'Amministrazione proporrà all'Assemblea degli Azionisti **un dividendo complessivo di € 1,25 per azione**, pari a circa € 924 milioni, il 25% in più rispetto al 2024. L'importo è composto da un acconto di € 0,60 per azione distribuito a novembre u.s. e da un saldo di € 0,65 per azione. Il dividendo – ai sensi dell'art. IA 2.1.2 delle Istruzioni al Regolamento di Borsa – ha carattere ordinario.

L'Assemblea degli Azionisti per l'approvazione del bilancio d'esercizio è prevista per il giorno 16 aprile 2026 alle ore 12:00 in unica convocazione.

Dichiara l'amministratore delegato **Massimo Doris**: "Chiudiamo il bilancio 2025 con risultati di assoluto rilievo, che confermano la solidità e la qualità del nostro modello di business. Il ROE si attesta al 29,1%, mentre l'utile netto cresce in modo significativo, raggiungendo 1,24 miliardi di euro, in aumento dell'11% rispetto al 2024. Una performance sostenuta principalmente dalla crescita del margine operativo, espressione della forza del nostro business strutturale.

Le masse amministrate raggiungono un nuovo massimo storico di 156 miliardi di euro, in crescita del 12%, grazie al favorevole andamento dei mercati e, soprattutto, agli eccellenti flussi di raccolta, con una dinamica particolarmente robusta nella componente gestita, nella quale confermiamo la nostra posizione di leadership. Il portafoglio crediti sale a 19 miliardi di euro, mantenendo elevati livelli di qualità e un costo del rischio contenuto, mentre il CET1 ratio si conferma su livelli di assoluta solidità.

Desidero infine sottolineare che anche nel 2025 abbiamo riconosciuto un bonus straordinario a tutti i dipendenti e ai Family Banker: è la quarta volta in sei anni. Un segnale concreto della volontà di condividere i risultati raggiunti e di esprimere la nostra riconoscenza verso le persone che, con il loro impegno e la loro professionalità, rendono possibili questi successi".

## RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI AL 31 DICEMBRE 2025

- L'Utile Netto è pari a **€ 1,24 miliardi**, in aumento dell'11% rispetto al 2024. Il Margine di Contribuzione è inoltre aumentato del 7% a **€ 2,11 miliardi** mentre il Margine Operativo, pari a **€ 1,20 miliardi**, è cresciuto del 10% rispetto all'anno precedente.
- Le Commissioni Nette hanno raggiunto **€ 1,31 miliardi**, +12% anno su anno, grazie al significativo contributo della raccolta netta gestita e al positivo andamento dei mercati.
- Il Margine da Interessi, pari a **€ 812,1 milioni**, è in linea con lo scorso anno, nonostante la riduzione dei tassi di interesse.
- Il totale delle Masse Gestite e Amministrate ha raggiunto **€ 155,80 miliardi**, in aumento del 12% rispetto al 31 dicembre 2024.
- I Crediti alla Clientela del Gruppo si attestano a **€ 18,98 miliardi**, in crescita dell'8% rispetto al 31 dicembre 2024.  
L'incidenza dei Crediti deteriorati netti sul totale crediti del Gruppo è pari allo **0,77%**.
- Il Common Equity Tier 1 Ratio al 31 dicembre 2025 risulta pari al **23,0%**, livello di assoluta eccellenza nel panorama bancario europeo.

## RISULTATI COMMERCIALI AL 31 DICEMBRE 2025

I risultati commerciali sono pari a **€ 15,84 miliardi** e in particolare:

- La Raccolta Netta Totale è stata positiva per **€ 11,64 miliardi**, in aumento dell'11%, mentre la Raccolta Netta Gestita ha raggiunto **€ 9,06 miliardi**, in crescita del 18% rispetto allo scorso anno. Entrambi i risultati rendono il 2025 il miglior anno della storia di Banca Mediolanum.
- I Crediti Erogati ammontano a **€ 3,96 miliardi**, il 28% in più rispetto all'anno precedente.
- I Premi Assicurativi delle Polizze Protezione, inoltre, hanno registrato una crescita del 20%, attestandosi a **€ 246,4 milioni**.
- Il numero dei Family Banker è pari a **6.798**, in crescita del 6%, mentre il totale dei Clienti si attesta a **2.032.100**, in aumento del 6% anno su anno.

## PREVISIONI PER IL 2026

Di seguito si riportano i risultati attesi per l'esercizio 2026 relativamente ai principali indicatori di business, economici e patrimoniali del Gruppo:

- Raccolta netta in risparmio gestito ancora sostenuta: volumi in linea con i 9 miliardi del 2025 a fronte di mercati stabili.
- Margine da Interessi in aumento di circa il 10% rispetto al precedente esercizio.
- Cost/Income Ratio pari a circa il 38%.
- Costo del Rischio pari a circa 20 bps.
- Dividendo in crescita rispetto al dividendo base 2025 di **€ 0,80** per azione (soggetto ad approvazione).

Al fine di fornire una più completa informativa dei risultati dell'esercizio 2025, si allegano i dati economici e patrimoniali per area di attività elaborati secondo uno schema che rispecchia il sistema direzionale del Gruppo Mediolanum. Tale schema riclassificato non è oggetto di verifica da parte della Società di revisione legale dei conti.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Banca Mediolanum S.p.A., nella persona del Sig. Angelo Lietti, dichiara ai sensi del comma 2 dell'art.154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Una presentazione in lingua inglese dei dati contenuti nel presente documento verrà messa a disposizione presso il meccanismo di stoccaggio di Teleborsa S.r.l. all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com) e sul sito web [www.bancamediolanum.it](http://www.bancamediolanum.it) nella Sezione Investor Relations.

---

In allegato:

- Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2025
- Conto Economico riclassificato al 31 dicembre 2025

Basiglio - Milano 3 City, 3 febbraio 2026

Contatti:

**Media & Public Relations**

Roberto De Agostini  
Tel +39 02 9049 2100  
Mob +39 348 8100 802  
e-mail: [roberto.deagostini@mediolanum.it](mailto:roberto.deagostini@mediolanum.it)

**Investor Relations**

Alessandra Lanzone  
Tel +39 02 9049 2039  
Mob +39 335 5684 808  
e-mail: [alessandra.lanzone@mediolanum.it](mailto:alessandra.lanzone@mediolanum.it)



## SCHEMI DI BILANCIO CONSOLIDATO

### Stato Patrimoniale

#### Voci dell'attivo

Euro/migliaia	31/12/2025	31/12/2024
10. Cassa e disponibilità liquide	161,823	684,440
20. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	48,154,374	42,531,431
a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	393,945	416,218
b) attività finanziarie designate al fair value	47,554,066	41,904,095
c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	206,363	211,118
30. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	1,786,629	2,305,833
40. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	36,961,812	37,863,887
a) crediti verso banche	1,159,383	811,382
b) crediti verso clientela	35,802,429	37,052,505
80. Attività assicurative	76,651	70,997
90. Attività materiali	203,975	209,693
100. Attività immateriali	220,878	212,914
di cui:		
- avviamento	125,625	125,625
110. Attività fiscali	1,008,087	834,297
a) correnti	820,809	664,392
b) anticipate	187,278	169,905
120. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	-	823
130. Altre attività	1,364,031	1,439,957
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>89,938,260</b>	<b>86,154,272</b>



## Voci del passivo e del patrimonio netto

Euro/migliaia	31/12/2025	31/12/2024
10. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	33,077,523	35,555,496
a) debiti verso banche	630,185	717,433
b) debiti verso clientela	32,133,213	34,524,434
c) titoli in circolazione	314,125	313,629
20. Passività finanziarie di negoziazione	-	3
30. Passività finanziarie designate al fair value	21,808,900	18,740,436
60. Passività fiscali	427,783	410,923
a) correnti	338,259	307,087
b) differite	89,524	103,836
80. Altre passività	1,265,063	1,263,085
90. Trattamento di fine rapporto del personale	11,868	12,228
100. Fondi per rischi e oneri:	397,474	342,336
a) impegni e garanzie rilasciate	1,513	930
b) quiescenza e obblighi simili	78	105
c) altri fondi per rischi e oneri	395,883	341,301
110. Passività assicurative	28,455,288	25,804,045
120. Riserve da valutazione	8,809	119,833
150. Riserve	3,141,767	2,526,734
155. Acconti su dividendi	(443,529)	(272,832)
160. Sovrapprezz di emissione	9,277	9,082
170. Capitale	600,700	600,688
180. Azioni proprie (-)	(60,571)	(77,414)
200. Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)	1,237,908	1,119,629
<b>TOTALE DEL PASSIVO E DEL PATRIMONIO NETTO</b>	<b>89,938,260</b>	<b>86,154,272</b>



## Conto Economico consolidato riclassificato

Euro/migliaia	31/12/2025	31/12/2024
Commissioni di sottoscrizione fondi	63,538	60,539
Commissioni di gestione	1,414,323	1,283,868
Commissioni su servizi di investimento	269,208	252,838
Risultato gestione assicurativa	223,456	199,391
Commissioni e ricavi da servizi bancari	258,669	186,878
Commissioni diverse	56,102	51,712
<b>Commissioni attive</b>	<b>2,285,296</b>	<b>2,035,226</b>
Commissioni passive rete	(795,611)	(693,251)
Altre commissioni passive	(176,679)	(173,962)
<b>Commissioni passive</b>	<b>(972,290)</b>	<b>(867,213)</b>
<b>Commissioni nette</b>	<b>1,313,006</b>	<b>1,168,013</b>
<b>Margine di interesse</b>	<b>812,119</b>	<b>811,149</b>
Proventi netti da altri investimenti	22,099	33,821
Rettifiche di valore nette su crediti	(31,631)	(32,680)
Altri proventi e oneri	(3,376)	(3,798)
<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>2,112,217</b>	<b>1,976,505</b>
Spese generali e amministrative	(770,678)	(736,223)
Contributi e Fondi di Garanzia ordinari	(22,582)	(35,509)
Ammortamenti	(36,397)	(41,869)
Accantonamenti netti per rischi e oneri	(83,595)	(69,320)
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>(913,252)</b>	<b>(882,921)</b>
<b>MARGINE OPERATIVO</b>	<b>1,198,965</b>	<b>1,093,584</b>
Commissioni di performance	256,568	376,738
Profitti / Perdite netti da investimenti al fair value	28,113	16,683
<b>EFFETTI MERCATO</b>	<b>284,681</b>	<b>393,421</b>
Contributi e Fondi di Garanzia straordinari	(776)	(11,108)
Altri effetti straordinari	92,302	(20,939)
<b>EFFETTI STRAORDINARI</b>	<b>91,526</b>	<b>(32,047)</b>
<b>UTILE LORDO PRE IMPOSTE</b>	<b>1,575,172</b>	<b>1,454,958</b>
Imposte dell'esercizio	(337,264)	(335,329)
<b>UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1,237,908</b>	<b>1,119,629</b>